

ma 10 lat i stawia na dalszy rozwój

Z optymizmem rozpoczynamy drugie dziesięciolecie

– mówią: prezes Agnieszka Nowak,
wiceprezes Grzegorz Nowak,
menedżerowie Bogdan Skalski
i Witold Kostecki



Ciekawa dekada

To już 10 lat obecności na rynku BiProjektu!

W styczniu 2010 r. utworzyliśmy w Łodzi nowe, niezależne biuro projektowe BiProjekt. Firma powstała jako spółka z wyłączenie polskim kapitałem. I tak jest do dzisiaj!

Początki działalności BiProjektu, jak wszystkich nowych firm, były skromne. Zaczynaliśmy z olbrzymim zapałem, z kilkoma pracownikami i niewielkim wyposażeniem. Naszą pierwszą lokalizacją były pomieszczenia przy ul. Zachodniej 70, obok prężnie wówczas działającego biura Bipropap. Cel był taki, aby w połączonych siłach stworzyć na rynku konkurencyjną moc projektową dla klientów zainteresowanych nowymi inwestycjami lub modernizacjami, szczególnie w przemyśle celulozowo-papierniczym.

Początkowo BiProjekt wykonywał różnorodne prace projektowe dla krajowych zakładów, by niebawem znaleźć swoje miejsce na olbrzymim rynku rosyjskim.

We współpracy z Bipropapem i kilkoma innymi podwykonawcami, podjęliśmy się realizacji dużego projektu dla Grupy Ilim Rosji. Był to projekt nowej maszyny w Koriażmie – MP7. Do dnia dzisiejszego uważany jest za największy, najlepiej przygotowany i przeprowadzony w historii tej korporacji. Maszyna MP7 jest chlubą Grupy Ilim, sprawnie i wydajnie pracuje, corocznie poprawiając wszelkie, ustanawiane przez siebie rekordy, produkując bardzo dobry jakościowo papier.

Ten ogromny, kompleksowy projekt zapewnił BiProjektowi intensywną pracę na pierwsze 3-4 lata działalności (patrz PP 6/2013 s. 349). Zdaliśmy wówczas na piątkę pierwszy, bardzo trudny egzamin z zagadnień projektowych związanych z przenoszeniem instalacji papierniczych, technologii demontażu, znakowania i przygotowania do transportu i finalnie do montażu w nowej lokalizacji.

Firma zdobyła ogromne doświadczenie i dobre referencje na rynku rosyjskim.

Kolejne 2 lata to okres większego zaangażowania w zmia-

ny strukturalne, kadrowe i otwarcie na nowe branże, tak by prężnie powrócić na rynki rosyjskie. Podstawowym celem było utrzymywanie dobrych kontaktów z Grupą Ilim i rozpoczęcie współpracy z innymi firmami w Rosji (o czym m.in. w PP 1/2016 s. 34).

Ważnym wydarzeniem dla naszego biura było przeniesienie jego siedziby i działalności do nowoczesnego biurowca przy ul. Brukowej. Miało to miejsce w maju 2016 r.

W ciągu ostatnich 3 lat wiodącym projektem BiProjektu była szeroko zakresowa modernizacja maszyny do produkcji kartonu w zakładzie Ilim w Bracku. Praca ta zaowocowała następnymi zleceniami od tej prężnej Grupy, czyli projektem w Ust-Ilimsku.

W ubiegłym roku nastąpiło zakończenie realizacji projektu dla Ilim Group w Bracku. Połowa załogi BiProjektu aktywnie uczestniczyła jako nadzór autorski w montażu, wykonując trudną i odpowiedzialną pracę, po 14 godzin dziennie. Druga grupa pracowników była zaangażowana w realizację projektu w Ust-Ilimsku.

To był rok „na bardzo wysokich obrotach” – ocenia prezes Agnieszka Nowak. Średnia liczba godzin wypracowanych intensywnie tygodniowo przez każdego pracownika sięgała granicy 60. Aktualnie skończył się już okres nadzorów i maszyna w Bracku po okresie rozruchu stabilnie pracuje. Do inwestora wystano już finalną dokumentację powykonawczą.

Po tym bardzo pracowitym okresie, nastroje i perspektywy rozwoju firmy BiProjekt są dobre. Zarząd podjął decyzję o dalszym inwestowaniu w firmę i jej pracowników.

W podsumowaniu minionej dekady, wiceprezes Grzegorz Nowak zwraca uwagę, że firma przez 10 lat swego istnienia działała w warunkach zmiennych, zbliżonych do „przebiegu sinusoidy”. Najważniejszy jednak jest fakt, że z powodzeniem utrzymała się na rynku projektowym i zdecydowanie rozwinęła swoje doświadczenie, możliwości i zakres oferty usług.

Ekspert na nietętym rynku rosyjskim

Trzonem działalności BiProjektu był i nadal jest rynek rosyjski. Znajomość specyfiki projektów dla klienta rosyjskiego i sprostanie jego ostrym wymaganiom nie jest łatwe. Załoga BiProjektu posiadała tę umiejętność.

Znamy i stosujemy wszystkie obowiązujące tam normy GOST, które definiują praktycznie każdy aspekt projektu, a to nie pozwala projektantowi na żadną formalną dowolność. BiProjekt z tymi procedurami radzi sobie doskonale. Należy do niewielu firm w Europie Zachodniej, które na rynku rosyjskim czują się pewnie.

Związki z papiernictwem w Polsce

Obecność na rynku polskim, jak zawsze, jest dla BiProjektu bardzo ważna.

Współpracujemy na bieżąco m.in. z Mondi Świecie, Arctic Paper Kostrzyn, Stora Enso Ostrołęka oraz PWPW, przy realizacji projektów o zmniejszonym zakresie tematycznym.

Utrzymujemy też bliskie kontakty z PMPoland, przede wszystkim wykonując prace dla sektora tissue, choć nie tylko. Wspomagamy kolegów z Jeleniej Góry w ich ekspansji na rynki światowe.

Sukces czynią ludzie

Najlepszą decyzją strategiczną Zarządu, przystawowym kluczem do sukcesu, było zatrudnienie doświadczonych specjalistów, nie tyle związanych z projektowaniem, ale przede wszystkim ze znajomością procesów technicznych, technologicznych i procesowych przemysłu papierniczego. Pozyskanie do firmy takich doskonałych menedżerów, jak Bogdan Skalski (od 2017 r. w BiProjekcie) czy Witold Kostecki (od sierpnia 2019 r.), gwarantuje jej rozwój i sukcesy w realizacji projektów o szerokim zakresie merytorycznym.

Zdaniem dyrektora W. Kosteckiego (który pracował wcześniej w Storze Enso, poprzednio w Poyry i w Ilim Group) – niewiele firm odważyłoby się podjęcia projektu budowy całego obiektu pod maszyną papierniczą, jak ten w Ust-Ilmsku. Takiemu zadaniu sprostał znakomicie zespół BiProjektu – niewielkiej, prężnej spółki, o stu procentowym polskim kapitale.

Poza 25 stałymi pracownikami, firma dysponuje dużym zespołem konsultantów, z którymi blisko współpracuje przy realizacji większych projektów i może, w przypadku zapotrzebowania, szybko zapewnić wykwalifikowaną kadrę obejmującą wszystkie branże procesu inwestycyjnego i wszystkie etapy tego procesu.

Ciągły rozwój

BiProjekt, chcąc podnieść swą konkurencyjność, od ubiegłego roku intensywnie rozwija nowe obszary swej działalności. Rozszerzyliśmy ofertę o prowadzenie audytów w zakładach. Już obecnie możemy audytować maszyny, wykonywać analizy i wskazywać działania poprawiające jakość, wydajność, efektywność itp.

Drugim, nowym obszarem, w którym Biuro staje się coraz silniejsze, jest branża produkcji papierów tissue. Na uwagę zasługuje zrealizowanie w 2019 r. – we współpracy z PMPoland – projektu maszyny tissue dla klienta w RPA. Obecnie trwają podobne, ale bardziej zaawansowane technologicznie, prace dla klienta z Meksyku. Przy projektach z zakresu tissue niezmiernie cenimy sobie współpracę z firmą PMPoland – współpracę, która już przyniosła wymierne obopólne efekty.

Za duże osiągnięcie pierwszego dziesięciolecia uważamy wypracowany, wzbogacony zakres usług przy realizacji inwestycji, czyli realizowanie projektów wspólnie z firmami wykonawczymi w formule „pod klucz”.

W tej dziedzinie BiProjekt oferuje kompletne zarządzanie projektami – od przygotowania studium wstępnego, poprzez opracowanie dokumentacji, do pozwolenia na budowę, łącznie z nadzorami nad montażem i uruchomieniem obiektów oraz instalacją maszyn. Te usługi są z powodzeniem prowadzone u strategicznych zlecających.

Zgodnie z przyjętymi planami rozwoju, w pierwszych miesiącach 2020 roku w firmie rozpocznie się wdrażanie nowego oprogramowania – najnowszych wersji takich programów, jak m.in. Cadmatic, PDMS. Na początku lutego rozpoczynamy również akcję szkoleń dla pracowników, która ma na celu poprawienie organizacji pracy. Szkolenie przeprowadzi firma zewnętrzna. Drugim elementem szkoleń będą organizowane wewnętrzne, cykliczne wykłady i prezentacje, na których doświadczeni pracownicy podzielą się swoją wiedzą. Ten cykl zainauguruje B. Skalski, który będzie przekazywać technologiczne tajniki produkcji papieru osobom o mniejszym doświadczeniu i zasobie wiedzy papierniczej. Warto odnotować, że firma zaprasza do współpracy, a także do udziału w działalności firmy zainteresowanych studentów z Centrum Papiernictwa i Poligrafii Politechniki Łódzkiej.

Podsumowując – W roku jubileuszu 10-lecia Biura Inżynierjno-Projektowego „BiProjekt” Sp. z o.o.:

- rynek rosyjski pozostaje nadal głównym obszarem działań,
- bliska współpraca z PMPoland w przygotowaniu kompleksowej oferty dostawy linii technologicznej dla papierów tissue – bardzo istotne,
- pogłębianie współpracy z największymi zakładami celulozowo-papierniczymi w Polsce – w centrum uwagi,
- rozwój kadry, inwestycje w oprogramowanie i specjalistyczne kursy – tematy na już.

Symptomy o otwierających się rynkach i potencjalnych projektach napawają Zarząd i Pracowników firmy uzasadnionym optymizmem.